

Gestire al meglio i contratti di calciatori e staff tecnico ottenendo il massimo da ciascuna finestra di mercato

Il caso di successo di Juventus Football Club



Settore

Calcio

Key Figures 2019 - 2020

- 573 M € Fatturato
- 915 personale tesserato e non tesserato
- 21 Squadre del Settore Giovanile

Executive Summary

Juventus, per ottimizzare la gestione dei contratti di calciatori e staff tecnico, seleziona il software Akeron Player Manager (PM).

Questa decisione si è tradotta in importanti benefici fino a poco tempo prima irrealizzabili:



-80% interventi manuali



100% dati e processi sicuri



Simulazioni e analisi di impatto tempestive ed accurate



Valutazioni economico-finanziarie **complete** con prospettiva **multi-annuale**

"...I sistemi tradizionali precedentemente impiegati assorbivano un'enorme quantità di risorse per la gestione ordinaria delle retribuzioni variabili delle performance sportive. Inoltre, i limiti tecnologici e operativi erano sostanzialmente incompatibili con la velocità di analisi richiesta durante le finestre di mercato..."

The Challenge

Nel mercato del calcio professionistico la compravendita di calciatori rappresenta l'attività chiave attraverso cui le società sportive realizzano il proprio core business: partecipare in modo profittevole alle competizioni nazionali e internazionali alle quali riescono ad accedere.

Dato questo legame intrinseco tra l'acquisto di un nuovo giocatore ed il beneficio che questo è direttamente o indirettamente in grado di portare alla società, non stupisce che i contratti che ruotano intorno allo scambio di calciatori e staff tecnico prevedano retribuzioni e compensi variabili legati ai risultati.

Ogni nuovo acquisto, prestito o cessione di personale tesserato richiede quindi la capacità di gestire in modo accurato l'impatto di valori economico-finanziari rilevanti, con condizionalità spesso complesse da dover verificare.

Di fronte a queste necessità, Juventus si trovava ad affrontare limiti tecnologici principalmente riconducibili a:

- **Calcolo dei premi e verifica delle condizioni** ancora legate a gravose attività **manuali**
- **Probabilità non trascurabili di errori** o mancato riconoscimento delle retribuzioni condizionali
- **Impossibilità di svolgere simulazioni ed analisi di impatto** durante l'apertura delle finestre di mercato o in occasioni particolari, come un infortunio o il passaggio di turno nelle coppe

JJ



792

Calciatori *



431

Membri staff *

Goals

Ottimizzare la gestione e valutazione delle retribuzioni variabili di calciatori e staff tecnico.

Solution

La prima e più importante innovazione portata in Juventus dal software di Akeron è riconducibile al potente motore al suo interno, in grado di automatizzare il calcolo dei premi e degli adempimenti collegati, per tutti i calciatori e lo staff tecnico coinvolti nelle differenti squadre della società.

Di pari passo con questa importante evoluzione operativa, Akeron PM ha introdotto, a diretto beneficio dell'area sportiva, nuove funzionalità di analisi simulativa per massimizzare i benefici derivanti dalla compravendita di calciatori e per permettere importanti valutazioni di impatto, come quelle conseguenti agli avanzamenti nelle competizioni sportive.

Inoltre, i processi gestiti attraverso il nuovo software sono diventati un'importante fonte di alimentazione automatica per la piattaforma di corporate performance aziendale - CCH® Tagetik - andando così a migliorare sensibilmente la capacità di definire budget e forecast accurati per l'azienda nel suo complesso.



“...Grazie ad Akeron siamo oggi in grado di prendere decisioni chiave per il successo delle nostre squadre, minimizzando i rischi insiti in ogni contratto di compravendita. La gestione integrata di tutti gli adempimenti derivanti dai contratti di calciatori e staff tecnico ci permette di presidiare al meglio i rilevanti valori economici in gioco, oltre ad averci permesso una riduzione dell’80% delle operazioni manuali precedenti...”

Akeron Pm in a Nutshell

Fausto Bossola
Planning and Cost Control Manager

Akeron PM è una soluzione completa per la gestione dei contratti di giocatori e staff tecnico.

Tra le funzionalità distinte troviamo:

Contractual Area

- gestione facilitata dei contratti dei calciatori
- singola vista per vedere tutta la storia dei contratti dei giocatori
- calcolo automatico e rigoroso di tutta la movimentazione in partita doppia legata ai contratti (sia actual che previsionale/ simulata)

Controlling Area

possibilità di impostare e confrontare facilmente diversi scenari di bilancio e di alimentare coerentemente budget e forecast ufficiali.

Bonus Achievement

Il software può calcolare automaticamente il raggiungimento di bonus ed opzioni. Lo strumento di pianificazione interno può importare le variabili da fonti esterne e può inviare email di avviso al raggiungimento del bonus

Advanced Analytics

- supporto informativo agli strumenti di budget & forecast
- analisi previsionali
- simulazioni *what-if*
- integrazione dei principali strumenti di BI aziendali (Microsoft BI, SAP Analytics Cloud, ecc.)



Results & Future Plans

L’adozione di Akeron PM si è dimostrata da subito capace di liberare una notevole quantità di tempo e risorse immediatamente dopo il go-live, grazie alla completa automatizzazione dei complessi calcoli legati alle retribuzioni variabili e alla verifica delle numerose clausole di maturazione dei premi.

Oltre ad una probabilità di commettere errori ridotta al minimo rispetto ad alternative prevalentemente manuali, la liberazione di risorse introdotta con l’automatizzazione ha poi permesso di dare adeguato supporto all’attività strategica di compravendita dei calciatori condotta dall’area sportiva.

Sfruttando, infatti, le simulazioni ad hoc completamente configurabili all’interno di Akeron PM, le necessarie valutazioni *what-if* si sono potute realizzare secondo le tempistiche incessanti imposte dal mercato in determinati periodi dell’anno.

Più in generale, la necessità di dover considerare i calciatori sia come dipendenti (da retribuire) che come asset economici (da valorizzare) si è potuta finalmente considerare in tutta la sua complessità ed in una prospettiva multi-annuale.

Ora che Akeron PM è divenuto uno strumento consolidato nei processi chiave delle aree finance e sportiva, una probabile evoluzione del progetto coinvolgerà il potenziamento della reportistica tramite l’integrazione con il software di BI aziendale.

Grazie a questo, Akeron PM potrà fornire tutto il suo potenziale a diretto beneficio di tutti gli uffici coinvolti.

Akeron

About Us

Akeron Srl, an Italian company based in Lucca, develops innovative software solutions to improve business performances in 3 key areas: sales, MBOs and contract management.

In the area of Sales, in particular, Akeron has developed Akeron SPM, a complete and innovative platform to support companies in improving sales performances: from sales and promotion planning, to sales force incentive compensation management, analytics and performance reporting.