

Gestire con successo tutti i contratti di affitto e leasing del Gruppo su scala globale

Come Prada ha dimezzato i tempi di gestione ed azzerato l'elaborazione manuale dei relativi dati di bilancio

PRADA Group



Sector

Luxury Goods & Retail Industry

Key Figures 2019

- 5 Marchi
- 3.225 M € Fatturato
- 13.988 Dipendenti
- 641 Negozi
- 70 Paesi
- 22 Stabilimenti

Company Profile

Prada S.p.A. è una società leader mondiale nel settore dei beni di lusso, quotata presso la Hong Kong Stock Exchange.

Il Gruppo, attraverso i suoi marchi Prada, Miu Miu, Church's e Car Shoe, produce e distribuisce prodotti di pelletteria, calzature e abbigliamento di lusso.

Il Gruppo opera anche nel settore food con il marchio Marchesi 1824 e nei settori dell'eyewear e delle fragranze tramite accordi di licenza.

www.pradagroup.com

Executive Summary

Prada, di fronte alla sfida di dover uniformare la gestione dei contratti passivi ed attivi (anche se in misura ridotta) ricorrenti dell'intero Gruppo, ha scelto di affidarsi alla soluzione Akeron RCM. Questa decisione si è tradotta in notevoli benefici specifici di processo:



-50% Tempi di verifica e alimentazione ERP



-100% Elaborazione manuale ratei e risconti di bilancio



+70% Dati gestiti direttamente a sistema



Perfetta ed automatica corrispondenza tra i dati contrattuali e quelli contabili



Dati uniformi e sempre aggiornati, da tutto il mondo

"...Senza una soluzione integrata e disponibile in tempi rapidi, ogni mese avremmo dovuto ricorrere a gravosi processi di armonizzazione e di controllo errori, a partire da fogli di calcolo eterogenei provenienti dai singoli referenti regionali, con tempi lunghi e rischi elevati di commettere errori. Impiegavamo circa 5 giorni a chiusura per garantire la sola armonizzazione..."

Elena Martinelli
Prada Group Project Manager

Challenge

Con 641 negozi a gestione diretta in più di 40 paesi nel mondo, Prada Group aveva la necessità di strutturare un processo integrato di gestione della totalità dei contratti di affitto, in un'ottica di transizione all'IFRS 16 attraverso un'evoluzione tecnologica e di processo che andasse oltre gli adempimenti richiesti dal nuovo standard, trasformando un nuovo obbligo normativo in un'opportunità di sviluppo. La soluzione doveva quindi da una parte garantire uno standard per la creazione e condivisione delle informazioni contrattuali su scala globale, mentre dall'altra doveva alimentare un flusso di informazioni contabili per la chiusura mensile dei bilanci civilistici delle consociate e di gruppo.

Con l'approssimarsi dell'entrata in vigore dei principi contabili IFRS 16, la soluzione doveva, inoltre, andare live in breve tempo, integrandosi con il sistema transazionale SAP già presente in azienda.

In questo nuovo scenario, la piattaforma già presente in azienda si dimostrò da subito inadeguata.

Akeron RCM

PRADA Group



1269

Contratti di locazione



414

Contratti di leasing veicoli aziendali



170

Contratti di noleggio macchinari industriali



30

Valute da gestire



120

Utenti da attivare in 48 paesi nel mondo



Necessità di chiudere i bilanci consolidati mensili

Goals

Garantire un flusso costantemente aggiornato di informazioni contrattuali e contabili necessario alla corretta alimentazione del sistema transazionale aziendale e alla generazione automatica dei relativi dati di bilancio.

Solution

Per vincere la sfida di gestire la totalità dei contratti di affitto e leasing del Gruppo, viene selezionata la soluzione Akeron RCM.

Un primo requisito, che Akeron RCM soddisfaceva al meglio, era la capacità di integrarsi con la piattaforma di CCH Tagetik specifica per IFSR 16.

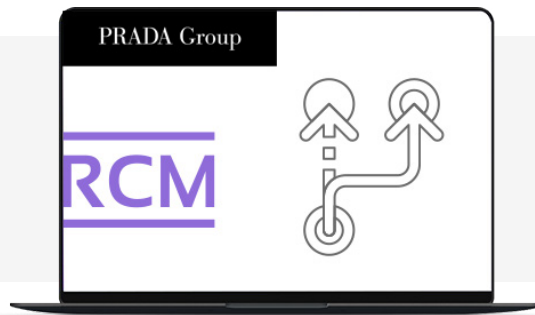
Accanto a questo, la consapevolezza di dover gestire un progetto su scala globale e che prevedeva complessità differenti da paese a paese, richiedeva una soluzione flessibile nella definizione delle clausole contrattuali e scalabile per coprire l'intera organizzazione coinvolta. Anche qui, Akeron RCM si è dimostrata la scelta più adeguata, essendo un software concepito per soddisfare nativamente questi bisogni complessi. Dovendo gestire processi di aggiornamento contabile con cadenza mensile, un ulteriore elemento di differenziazione di Akeron RCM è stata infine la possibilità del sistema di calcolare, in modo automatico, i valori richiesti dai diversi principi contabili applicabili nelle diverse giurisdizioni in cui il Gruppo è presente. Questa automazione ha consentito di liberare gli uffici da adempimenti manuali.



“...L’automazione ed il consolidamento dell’intero processo, realizzati grazie ad Akeron RCM, ci ha permesso di rifocalizzare l’attività degli uffici incaricati, da una gestione quantitativa ad una orientata alla qualità, riuscendo inoltre a dimezzare i tempi di alimentazione del sistema transazionale aziendale dell’intero Gruppo...”

Elena Martinelli

Prada Group Project Manager



Akeron RCM in a Nutshell

Akeron RCM è una soluzione integrata per la gestione di contratti passivi ricorrenti come noleggi, leasing, affitti e concessioni. Tra le funzionalità distintive troviamo:

- Un repository condiviso per la gestione di differenti forme contrattuali (affitto, noleggio, leasing) e di beni di varia natura (immobili, vetture, macchinari industriali, attrezzatura da ufficio, consulenza, ecc.)
- Gestione contabile dei costi e ricavi con i relativi scadenziari
- Gamma completa di clausole contrattuali definibili a sistema
- Calcolo automatizzato dei valori di ratei e risconti
- Integrazione flusso SDI per fatturazione elettronica
- Gestione del ciclo di vita di ciascun contratto

Results & Future Plans

L’obiettivo principale di creare un repository condiviso e continuamente aggiornato di tutti i contratti passivi ricorrenti (anche non soggetti a IFRS 16) e per tutte le aziende del Gruppo, si è concretizzato nel giro di pochi mesi, coinvolgendo oggi una platea di circa 120 utenti in 48 paesi.

Dopo un periodo di fine tuning, necessario per recepire tutte le peculiarità dei singoli paesi, il sistema Akeron RCM è oggi in grado di rispondere perfettamente alle esigenze di chiusura di un processo di closing mensile in linea con le migliori practices internazionali.

La soluzione di Akeron, inoltre, rappresenta l’interfaccia unica per l’inserimento delle fatture di affitti e leasing di tutte le società del Gruppo, diventando in questo modo una fonte di alimentazione automatica del sistema transazionale SAP presente in azienda.

Oltre al valore dei risultati già raggiunti, alcune integrazioni sono emerse nel frattempo come evoluzioni future del progetto iniziale.

In particolare per il mercato italiano, dove Prada Group concentra il suo processo produttivo, la possibilità di integrare i flussi SDI di fatturazione elettronica porterebbe sicuramente una liberazione di risorse da impiegare verso attività più strategiche.

Con lo stesso scopo, ma con benefici evidenti per tutti i paesi, sarà implementata l’emissione diretta in Akeron RCM dei pagamenti.

[Prenota una demo](#)

Akeron

About Us

Akeron Srl, headquartered in Lucca (Italy), **develops innovative software solutions for Sales, HR and Finance departments**, to manage complex processes not addressed by enterprise application platforms. Recognized for its deep competence and customer focus, Akeron is everyday committed to improve the customers’ ability to achieve their business objectives.